

# 日本のIT投資不足深刻

日本企業の約8割が老朽システムを利用

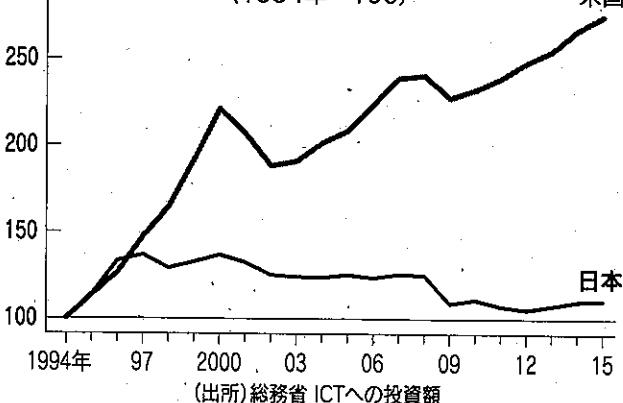
	一部ある	半分程度ある	ほとんどが老朽システム	その他 0.9
13.5%	40.9	25.5	19.2	

社内に老朽システムはない

約7割の企業にとって老朽システムはデジタル化の障壁に  
(足かせと)  
強く感じる ある程度感じる あまり感じない

	17.2%	50.0	30.0	2.8
(出所) 経済産業省				全く感じない

日本はITへの投資が伸びていない  
(1994年=100)



調査会社のIDCジャパン（東京・千代田）の予測では、国内のIT市場は18年に約17兆円。伸び率は前年比2.1%増で、17年の5.5%増から鈍る。主因は、大手金融機関のシステム更新が一巡すること。IT投資は拡大しているが、設備資金体の伸びを大きく上回るわけではない。

総務省の調査によると、米国はコンピューターや通信機器、ソフトウエアなど「ICT分野」への投資額が15年に5600億ドルと、日本のおよそ4倍もある。米国は1994年の2・8倍は、米マイクロソフトの

「数十年前に作られたシステムの保守や管理に追われている」。都内で働く49歳のシステムエンジニア（SE）の嘆きが、日本企業のIT投資の弱さを象徴している。経産省によると日本企業のIT投資のなか、新規案件に回っているのは2割程度だ。多くの企業は古いシステムを長く使い、43%の企業はIT関連の費用のうち9割を保守に使う。システムの維持にお金をかけ、新規投資に手が回らない。

更新一巡で鈍化 投資額も物足りない。調査会社のIDCジャパン（東京・千代田）の予測では、国内のIT市場は18年に約17兆円。伸び率は前年比2.1%増で、17年の5.5%増から鈍る。主因は、大手金融機関のシステム更新が一巡すること。IT投資は拡大しているが、設備資金体の伸びを大きく上回るわけではない。

約7割の企業にとって老朽システムはデジタル化の障壁に（足かせと）強く感じる ある程度感じる あまり感じない  
（出所）経済産業省 全く感じない 2.8

日本企業のIT（情報技術）投資が足りない。新しい製品やサービスをつくるためのシステム投資は鈍く、限られた投資の大半が古いシステムの保守や点検にまわっている。経済産業省は2025年には6割の日本企業が基幹システムが老朽化すると推計した。ビッグデータや人工知能（AI）を使うビジネスに、多くの日本企業が乗り遅れる恐れがある。

## 2025年、システム6割が老朽化

「数十年前に作られたシステムは水をあけられた。日本は水をあけられた。」投資額の違いは、企業が経産省によると日本企業のIT投資のなか、新規案件に回っているのは2割程度だ。多くの企業は古いシステムを長く使い、43%の企業はIT関連の費用のうち9割を保守に使う。システムの維持にお金をかけ、新規投資に手が回らない。

多くの企業は古いシステムを長く使い、43%の企業はIT関連の費用のうち9割を保守に使う。システムの維持にお金をかけ、新規投資に手が回らない。

「数十年前に作られたシステムは水をあけられた。日本は水をあけられた。」投資額の違いは、企業が経産省によると日本企業のIT投資のなか、新規案件に回っているのは2割程度だ。多くの企業は古いシステムを長く使い、43%の企業はIT関連の費用のうち9割を保守に使う。システムの維持にお金をかけ、新規投資に手が回らない。

## AI・ビッグデータ対応遅れ

州最大手、独SAPの最新システムは大量のデータを高速で処理する技術が組み込まれている。「日々のデータをリアルタイムで分析し、需要の予測や在庫の適正化ができる（SAPジャパン）。米オラクルはクラウド上のデータベースを、人手を使わず自動で保守する機能を提供している。

州最大手、独SAPの最新システムは大量のデータを高速で処理する技術が組み込まれている。「日々のデータをリアルタイムで分析し、需要の予測や在庫の適正化ができる（SAPジャパン）。米オラクルはクラウド上のデータベースを、人手を使わず自動で保守する機能を提供している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。

日本企業でも日本航空は17年に約50年間使った基幹システムをハードとソフトの画面で刷新した。AIを使い、過去の航空券の売れ行きなどを分析して需要を予測し、価格を決める仕組みを導入している。